

115K réinvente le Corporate Venture Capital

Mise à jour : 3 mars 2025

Temp de lecture : 6 min



Marie-Ange Nodar

Rédactrice financière

[FinMag](#) rencontre aujourd'hui **Damien LAUNOY, Directeur Général de 115K.**

Depuis son lancement en 2022, 115K s'est imposé comme un acteur clé du financement des start-ups dans l'univers des services financiers, avec un focus sur la fintech, l'assurtech, l'IA et la cybersécurité. Né dans la continuité de Platform58, l'incubateur de La Banque Postale, 115K a choisi d'adopter une approche unique, alliant standards exigeants du venture capital et force d'un grand groupe public et diversifié. Avec une équipe récemment renforcée et un rythme d'investissement en pleine expansion, le fonds ambitionne de devenir l'acteur de référence sur les services financiers en France, puis en Europe.

“

Nous avons structuré une équipe d'investisseurs professionnels qui opère avec les mêmes standards et ambitions que les meilleurs fonds du marché.

”

DAMIEN LAUNOY
Directeur Général de 115K



Pouvez-vous nous présenter 115K ?

115K est le **fonds de VC de La Banque Postale**. Aujourd'hui, il figure parmi les fonds les plus actifs en France dans le secteur des services financiers : fintech, assurtech, cybersécurité, intelligence artificielle, data... en synthèse tout ce qui peut transformer le monde de la banque et de l'assurance.

Nous investissons du seed à la série B, avec des tickets de 500 000 à 5 millions d'euros. Depuis notre lancement il y a 3 ans, nous avons déjà réalisé 12 investissements et, avec 150 millions d'euros sous gestion, nous avons des capacités d'investissement significatives pour accompagner ces entreprises sur le long terme.

Notre ADN est unique, combinant une double vocation financière et stratégique :

- **Financière**, car nous avons structuré une équipe d'investisseurs professionnels qui opère avec les mêmes standards et ambitions que les meilleurs fonds du marché.
- **Stratégique**, car nous mettons La Banque Postale et l'ensemble du groupe au service de nos participations. Notre approche consiste à bâtir des equity stories solides, à faire grandir nos start-ups avant d'envisager des synergies avec les business units du groupe, pour garantir des collaborations fructueuses.

Pourquoi avoir décidé de créer 115K ?

115K a été lancé début 2022, dans la continuité de **Platform58**, l'incubateur de La Banque Postale. Depuis six ans, Platform58 a accompagné près de 70 de start-ups, en leur offrant un cadre propice à leur développement : mentorat, coaching, hébergement, mais sans prise de participation.

Fin 2021, nous avons décidé d'aller un cran plus loin en créant un véritable fonds d'investissement, avec pour objectif de valoriser l'expertise et les connaissances acquises par la banque sur cet écosystème et capitaliser sur les synergies entre les start-ups et le groupe.

Aujourd'hui, nous investissons aussi bien dans des start-ups issues de Platform58 que dans des start-ups externes. Environ **un tiers de notre portefeuille provient de notre incubateur**, ce qui en fait une source précieuse de deal flow et d'origination pour nous.

Quels sont les critères pris en compte pour sélectionner les entreprises dans lesquelles vous choisissez d'investir ?

Nos critères de due diligence suivent les standards du venture capital. Nous analysons en priorité :

- L'équipe fondatrice
- Le produit
- La traction commerciale
- La taille du marché

Nous accordons une attention particulière à la traction commerciale, notamment pour les entreprises dont les barrières technologiques sont plus faibles. Dans ces cas-là, nous attendons quelques centaines de milliers d'euros d'ARR avant d'investir. En revanche, pour les entreprises avec une forte barrière technologique, nous pouvons intervenir plus tôt dans leur développement.

Nous veillons dans tous les cas à sélectionner les **entreprises les plus prometteuses de nos verticales**, avant même de considérer une potentielle collaboration avec La Banque Postale. Ensuite, bien sûr, nous évaluons les synergies potentielles avec le groupe, à court, moyen et long terme et une fois l'investissement décidé, nous œuvrons à leur mise en place. Mais nous faisons toujours les choses dans cet ordre, pour viabiliser d'abord le portefeuille et nous assurer ensuite que les synergies opérationnelles se font au bon moment, et avec des startups solides.

Quelle est la force de 115K ?

Depuis son lancement, 115K s'attache à **réinventer le Corporate Venture Capital (CVC)**. Nous sommes convaincus qu'un fonds de CVC peut surperformer un fonds de venture classique.

Pourquoi ? Parce qu'il peut s'aligner sur les meilleurs standards en matière de due diligence, d'exigence et d'ambition, tout en bénéficiant de l'expertise et la force d'un grand groupe.

C'est exactement notre approche chez 115K : nous avons structuré une équipe d'investisseurs expérimentés (en provenance de fonds de référence comme Bpifrance ou Elaia...), capables de sélectionner et d'accompagner les meilleures start-ups, avec un atout majeur : l'accès aux ressources et à l'expertise d'un groupe public et diversifié comme le nôtre (La Banque Postale, CNP Assurance, mais aussi La Poste et ses nombreuses filiales comme Docaposte, ou encore la Caisse des Dépôts et nos cousins de Bpifrance...). C'est énormément d'expertises à aller chercher, de synergies uniques à faire jouer, de portes à ouvrir.

Notre ambition est de faire du groupe un véritable accélérateur pour les start-ups que nous soutenons. Pour cela, nous mobilisons des experts de haut niveau dans notre comité d'investissement, comme par exemple :

- **Guillaume Poupard**, ancien directeur général de l'ANSSI, et actuel DGA de Docaposte, référence nationale en cybersécurité, qui apporte son regard stratégique sur ces sujets.
- **Pierre-Étienne Bardin**, directeur data & IA du groupe La Poste, qui joue un rôle clé dans nos due diligences sur l'intelligence artificielle.

Ces experts ne se contentent pas d'évaluer les opportunités : ils facilitent les liens opérationnels, ouvrent des perspectives stratégiques et peuvent même rejoindre les boards des entreprises investies en tant que censeurs pour leur apporter encore plus d'expérience.

Un Corporate Venture Capital bien géré est un outil très puissant, et c'est précisément ce que propose 115K.

Quels sont vos axes de développement ?

Aujourd'hui, 115K compte 8 salariés, et nous avons récemment accueilli deux arrivées structurantes. **Armelle de Tinguay**, ex-Partner chez Elaia, nous a rejoint en début d'année pour accélérer notre développement. Son arrivée valide le travail accompli ces trois dernières années. Attirer une investisseuse de son calibre, issue d'un fonds indépendant de premier plan, démontre la bonne réception par le marché de notre modèle et notre proposition de valeur. Armelle apporte une expertise précieuse en fintech et cybersécurité, ayant été en charge du suivi de ces secteurs chez Elaia, et ayant siégé au sein de boards de sociétés comme HarfangLab ou Seyna.

Nizar Dahmane, après plus de 15 ans au sein du groupe, nous a également rejoint en tant qu'Operating Partner. Son rôle est d'aider nos sociétés sur leurs enjeux opérationnels et surtout d'optimiser les relations entre nos start-ups et le groupe en organisant les rencontres et synergies. Il est déjà un allié précieux de notre développement et de celui de nos participations.

Il y a quelques semaines, nous avons par ailleurs annoncé notre **12e investissement** avec une prise de participation dans **Zaion**, une entreprise spécialisée en IA vocale pour le service client dans la banque et l'assurance. Ce deal illustre parfaitement notre stratégie : investir dans des technologies transformatrices pour l'avenir de nos métiers et/ou renforcer nos liens avec des entreprises technologiques déjà partenaires du groupe, ce qui est le cas ici.

Enfin, avec une équipe renforcée, nous **accélérons notre rythme d'investissement**. Plusieurs deals sont en cours d'instruction, et nous aurons certainement de belles annonces à faire dans les prochaines semaines. Nous souhaitons désormais nous imposer comme un acteur de référence du venture capital dans les services financiers en France et en Europe. Jusqu'ici, nos

investissements ont été majoritairement français, mais une fois notre position bien consolidée, nous avons vocation à nous déployer plus activement à l'échelle européenne.

Pour plus d'information sur 115k, vous pouvez les suivre sur :

<https://fr.linkedin.com/company/115k>



Écrit par [Marie-Ange Nodar](#)

Elle est rédactrice de contenu pour FinMag, et est l'auteure de plus de 250 publications dans le domaine de la finance et des assurances en France. Au travers de ses interviews exclusives, elle transmet des conseils pratiques pour les professionnels et les particuliers souhaitant mieux comprendre et gérer leurs finances. Marie-Ange est titulaire d'un diplôme spécialisé en commerce international, et a vécu 8 années en Allemagne, avant de revenir s'installer en France.